

Diciembre, 2024

INFORME DE GESTIÓN 2024

GDĒĒ
Grupo de Fundaciones y Empresas

ÍNDICE

01

Gobernanza

02

Ciclo de
Diálogo

03

Acción
Colectiva por la
Educación

04

LAB

05

Finanzas para
el Bien
Público

06

Sociedad Civil
en Red

07

Jornada Anual

08

Posicionamiento

09

Otras Agendas

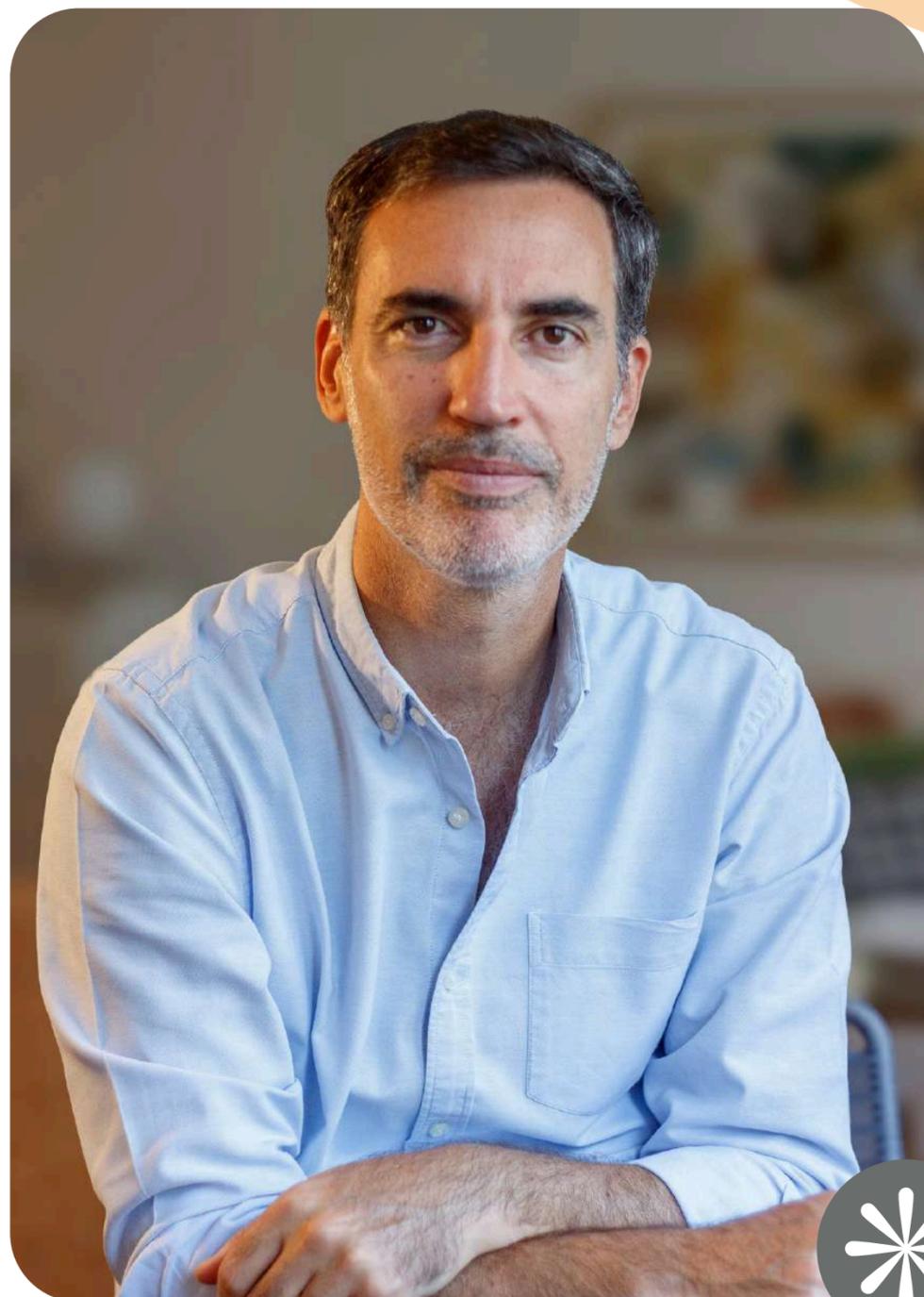
10

Participación
Regional y
Global

11

Socios





Palabras del Director Ejecutivo

Tenemos un rol diferencial para el desarrollo y un norte unívoco. Qué afortunados somos, quiénes conformamos el GDFE, de ver converger nuestra vocación personal y el propósito institucional. Sabemos que la colaboración no es un jardín de delicias: exige tiempo, dedicación y esfuerzo. Pero qué dicha formar parte de una entidad que no concibe a las instituciones por objetivos unidimensionales, sino por su capacidad de contribuir a más y mejores bienes públicos. **Acordar prioridades. Construir una misión. Crear los medios. Incidir.**

Gracias por permitirnos poner nuestros dones al servicio de un bien mayor.

Javier García Moritán

Director Ejecutivo

01 GOBERNANZA

Elegimos nuevas autoridades para el período 2024-2026



Presidente
Gustavo Castagnino,
Genneia



Vicepresidenta
Agustina Catone,
Fundación
Telefónica Movistar



Secretaria
Mariana Corti,
Fundación Pampa
Energía



Tesorero
Javier Di Biase,
Fundación Grupo
Sancor Seguros



Prosecretaria
Lucía de la Vega,
Fundación River
Plate



Protesorera
Marcela Mondino,
Fundación Avina



Vocal Titular
Pablo Aldrovandi,
Fundación Siemens



Vocal Titular
Javier Rodríguez,
Fundación Arcor



Vocal Titular
Evangelina Petrizza,
Beccar Varela



Vocal Suplente
**María Julia Díaz
Ardaya,** Meta



Vocal Suplente
Andrea Dala,
Fundación Acindar



Revisora de Cuentas
Titular
Agustina Zenarruza,
PAE



Revisora de Cuentas
Titular
Karina Stocovaz,
Instituto Natura



Revisora de Cuentas
Titular
Karina Castiglioni,
Andreani



Revisor de Cuentas
Suplente
Mario Yaniskowski,
TGS



Revisora de Cuentas
Suplente
Jimena Zibana,
Plaza Logística



02 CICLO DE DIÁLOGO

THINK TANK DEL GDFE

✓ 6 encuentros entre mayo y noviembre, en el IAE Business School, con la conducción de **Alberto Willi**.

✓ Reflexionamos con mirada crítica sobre el **enfoque estratégico** de la **Inversión Social Privada**.



136 asistentes pasaron por el programa incluyendo **socios** e invitados especiales como **líderes de la sociedad civil y CEOs**.

Aspectos destacados:



“Traé a tu CEO”

Reflexionamos sobre el rol transformador del sector privado para el bien público junto a 15 CEOs y Presidentes de algunas de las organizaciones más relevantes de Argentina: **Alejandro Gorodisch**, Presidente de Farmacity, **Alfredo Panella**, Presidente de Fundación Grupo Sancor Seguros, **Agustín Proot**, CEO de Establecimientos La Negra, **Daniela Gutiérrez**, Presidenta de Fundación Medifé, **Eduardo Gorchs**, Presidente de Fundación y CEO Siemens Sudamérica, **Eduardo Savastano**, CEO de Grupo González, **Federico Amos**, CEO de ArcelorMittal Acindar, **Fernando Garcia Cozzi**, Presidente de Cargill Argentina, **Gerardo Gómez**, CEO de Naturgy, **Juan Farinati**, CEO de Bayer ConoSur, **Laura Pagani**, Presidenta de Fundación Arcor, **María Laura Rosso**, Rectora de Universidad Siglo 21, **Marcelo Tarakdjian**, CEO de Telefónica Movistar Argentina, **Maximiliano D’Auro**, CEO de Beccar Varela, **Pablo San Martin**, Presidente de SMS Latinoamérica y **Verónica Marcelo**, CEO de Natura.



Repensar el desarrollo junto a líderes de organizaciones de la sociedad civil

Participaron referentes de Fundación San Genaro, Fundación Multipolar, Cáritas América Latina, Fundación SES, Corporación ERES21, Red Encuentro, SEDI, Creas, JETS y Asociación Civil Engranaje.



El Ciclo de Diálogo fue posible gracias al apoyo de:



03 ACCIÓN COLECTIVA POR LA EDUCACIÓN



Mesa de Incidencia en Educación

- ✓ Reúne a más de **30 fundaciones y empresas** comprometidas con mejorar la educación argentina a través de una agenda de trabajo común entre sector público, privado y de la sociedad civil.
- ✓ Su objetivo principal es **apoyar a los gobiernos en la implementación de políticas prioritarias** que contribuyan a asegurar trayectorias completas y aprendizajes fundamentales para todos los niños, niñas y jóvenes del país.
- ✓ Trabajamos en dos ejes estratégicos: la mejora de los niveles de **alfabetización** y el fortalecimiento de la educación **secundaria** en nuestro país.



I. Acompañamiento a la política de alfabetización de San Juan

¿Por qué?

El **46%** de los estudiantes de **3° grado** de nuestro país se encuentran **por debajo del nivel básico de desempeño en lectura** (ERCE, 2022). La lectura y la escritura son aprendizajes fundacionales: sientan las bases para el desarrollo de otros aprendizajes. Por lo tanto, el abordaje de esta problemática es fundamental para que todos los estudiantes puedan finalizar la primaria preparados para continuar sus estudios y desarrollar su máximo potencial.

Misión

Garantizar que todos los niños y niñas de San Juan finalicen el primer ciclo de la escuela primaria sabiendo leer y escribir.

Alcance

Nivel primario (1° y 2° grado): 158 escuelas, 656 docentes, 13417 estudiantes.

Nivel inicial (salas de 4 y 5): 98 escuelas, 327 docentes, 6092 niños y niñas.



Principales acciones

Nivel Primario

- **Impresión y envío a San Juan de 24.302 libros** para los docentes y estudiantes de escuelas participantes del programa.
- **Implementación del trayecto de formación** para 650 docentes de 1° y 2° grado en 5 encuentros y desarrollo de materiales para el aula.
- **3 ateneos de formación para más de 800 docentes**
- Formación y acompañamiento a **16 orientadores pedagógicos** para fortalecer las prácticas docentes.
- **Evaluación** de fluidez lectora a **6099 estudiantes** de 2° grado.



Nivel Inicial

- Implementación del **trayecto de formación para 327 docentes** de salas de 4 y 5 en siete encuentros, 3 ateneos y desarrollo de materiales para el aula.
- Formación y acompañamiento a **17 orientadores pedagógicos**.
- **Evaluación** a una muestra de **500 estudiantes** de sala de 5 de escuelas participantes del programa (en proceso).
- **Implementación de diplomatura** "Aprender a usar el lenguaje: el lenguaje en la infancia. El jardín y el hogar como contextos de desarrollo" por Fundación Arcor y OEI. Participan 25 docentes: 15 orientadoras pedagógicas y 10 profesores de institutos de educación superior de la provincia.

Organizaciones que apoyan y aliados técnicos



COMITÉ EJECUTIVO



Fundación
IRSA



ASAMBLEA



COMITÉ IMPLEMENTADOR



II. Vinculación de la educación secundaria con el mundo del trabajo en Río Negro



¿Por qué?

A nivel nacional, solo 13 de cada 100 estudiantes que inician la primaria logran finalizar la secundaria en el tiempo esperado con niveles de aprendizaje al menos satisfactorios en Lengua y Matemática (Argentinos por la Educación).

Nuestra Misión

Acompañar a Río Negro en el desarrollo de una política de vinculación de la educación secundaria con el mundo del trabajo, orientada a incrementar las tasas de finalización del nivel y mejorar la preparación de los estudiantes para llevar adelante su proyecto de vida

Alcance

Las 98 escuelas secundarias orientadas de la provincia, en dos etapas: 50 escuelas en 2024 y 48 escuelas en 2025. Se focaliza en los 6000 estudiantes del último año.



Principales acciones

Durante el 2024 se trabajó en el diseño de la política junto con las autoridades educativas de la provincia de Río Negro.

La política se propone los siguientes objetivos específicos:



Que los estudiantes desarrollen, de manera práctica y situada, un conjunto de habilidades transversales a las orientaciones que permitan **una mejor vinculación con el mercado del trabajo y la continuación de los estudios superiores**. En un sentido más general, se trata de desarrollar una disposición general a la construcción de su propio proyecto de vida.



Que las escuelas, los estudiantes y sus familias **conozcan mejor el territorio y el medio socioproductivo**, los desafíos y proyectos de sectores estratégicos –locales y provinciales– que crecen e impactan en la generación de empleo y el desarrollo socioeconómico.



Que los tomadores de decisión puedan evaluar y medir el impacto de la política a través de un instrumento de monitoreo de **trayectorias de egresados** de la escuela secundaria de Río Negro, que tenga en cuenta la situación productiva, laboral y educativa provincial y local.



Además, se trabajó en las siguientes dimensiones de trabajo: **propuesta pedagógica, formación y acompañamiento docente, monitoreo y evaluación, vinculación con actores productivos y sociales**. El Ministerio de Educación seleccionó 50 escuelas para iniciar la implementación de la propuesta en 2025.

Organizaciones que apoyan y aliados técnicos



COMITÉ EJECUTIVO



ASAMBLEA



Y con el apoyo técnico de:



04 LAB

En 2024, el **Laboratorio Público-Privado** continuó desarrollando su rol como referente en articulación público-privada, liderando iniciativas en **18 ciudades** y promoviendo el **desarrollo territorial sostenible**. Estas acciones se articularon en colaboración con actores del **sector público, privado y de la sociedad civil**, alcanzando a instituciones clave y generando un impacto positivo en los territorios involucrados.



Cierre del Programa Fortalecer Redes - Bahía Blanca



El LAB en 2024



18*

Ciudades alcanzadas en 2024

34

Ciudades alcanzadas desde el comienzo

2

Nuevas alianzas institucionales

5

Instancias de reflexión sobre articulación (Think Tank)

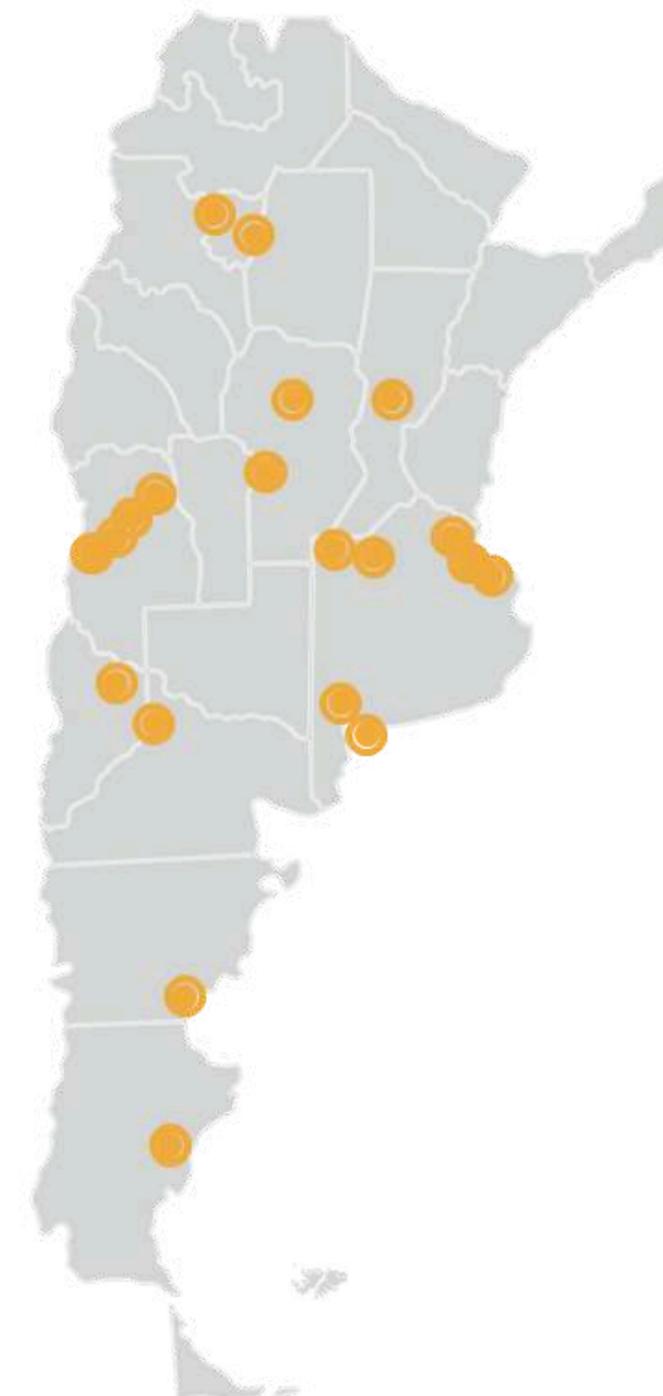
136

Instituciones alcanzadas

+300 M\$

Recursos movilizados desde 2022

*** Ciudades:** Rojas, Bragado, Pergamino, Bahía Blanca y Trenque Lauquen en Buenos Aires; Río Cuarto y Jesús María en Córdoba; Ciudad de Santa Fe, San Justo, Venado Tuerto, Pérez, San Javier, San Vicente, Ceres, El Trébol y Vera, en Santa Fe; Maipú, en Mendoza y Puerto San Julián en Santa Cruz.



El LAB en 2024

Procesos de investigación, relevamiento y diagnóstico para la articulación

3

Ciudades en las que fue implementado:

Rojas, Buenos Aires

Pergamino, Buenos Aires

Río Cuarto, Córdoba

Se trata de un proceso de entendimiento territorial con el objetivo de integrar, diseñar y potenciar las acciones de actores públicos, privados y de la sociedad civil local.



Implementación en ciudades

*Para ver más detalle sobre los proyectos, ingresá a <https://labpublicoprivado.org.ar>



Maipú, Mendoza

El proyecto impulsa la articulación público-privada para fortalecer la incidencia de la sociedad civil y propone un espacio participativo en dónde organizaciones comprometidas con la participación juvenil, junto con los propios jóvenes, puedan colaborar en la identificación y priorización de los desafíos que enfrentan.



Provincia de Santa Fe

En colaboración con el Programa provincial SINERGIA, desde el LAB participamos en el fortalecimiento de la economía asociativa y el emprendedurismo. Brindamos asesoramiento técnico y acompañamiento para consolidar las "Mesas de Sinergia Colaborativas", de naturaleza público-privada, en 9 ciudades de la Provincia.



Puerto San Julián, Santa Cruz

A partir de la necesidad de diversificación productiva, elaboramos un documento con recomendaciones para impulsar el desarrollo económico y social desde la articulación público-privada, basándonos en los sectores estratégicos priorizados por la Agencia de Desarrollo de Puerto San Julián: la minería y el turismo.

*Para ver más detalle sobre los proyectos, ingresá a <https://labpublicoprivado.org.ar>



Sembrando Alianzas

Proyecto colaborativo que impulsamos junto a CREA y Cargill, orientado a fortalecer la articulación público-privada para el desarrollo local en comunidades asociadas al agro. Ofrece una experiencia guiada donde representantes de los sectores público, privado y de la sociedad civil adquieren conocimientos sobre desarrollo local y cooperación multisectorial aplicables a sus comunidades. Finalizan el proceso con un proyecto de implementación local. En su primera edición participaron Jesús María y Trenque Lauquen.



Bahía Blanca, Buenos Aires

En alianza con actores referentes del sector privado local conformamos la "Red Bahía", con el objetivo de promover y facilitar la articulación público-privada en la ciudad, facilitando que empresas y organizaciones, en diálogo con el estado local, se reconozcan como aliados para el desarrollo integral sostenible. Llevamos a cabo el programa "Programa Fortalecer Redes", que ofreció un ciclo de capacitaciones y encuentros dirigidos a organizaciones de la sociedad civil. Participaron 83 organizaciones.



Bragado, Buenos Aires

Llevamos adelante un proceso de investigación y relevamiento con el objetivo de comprender acabadamente la realidad educativa, fortalezas y principales desafíos de la ciudad en la materia. Sugerimos prioridades para promover la educación inclusiva, equitativa y de calidad.

Organizaciones que nos acompañan

SOCIOS FUNDADORES



PARTICIPARON ACTIVAMENTE EN 2024



ALIADOS ESTRATÉGICOS



05 FINANZAS PARA EL BIEN PÚBLICO

Es el espacio dónde impulsamos la **colaboración en el mercado financiero** para generar **mayor acceso** a través de instrumentos innovadores. En **2024** desarrollamos numerosas actividades de formación y de articulación con referentes de organizaciones de la sociedad civil y empresas.

+400
personas
alcanzadas



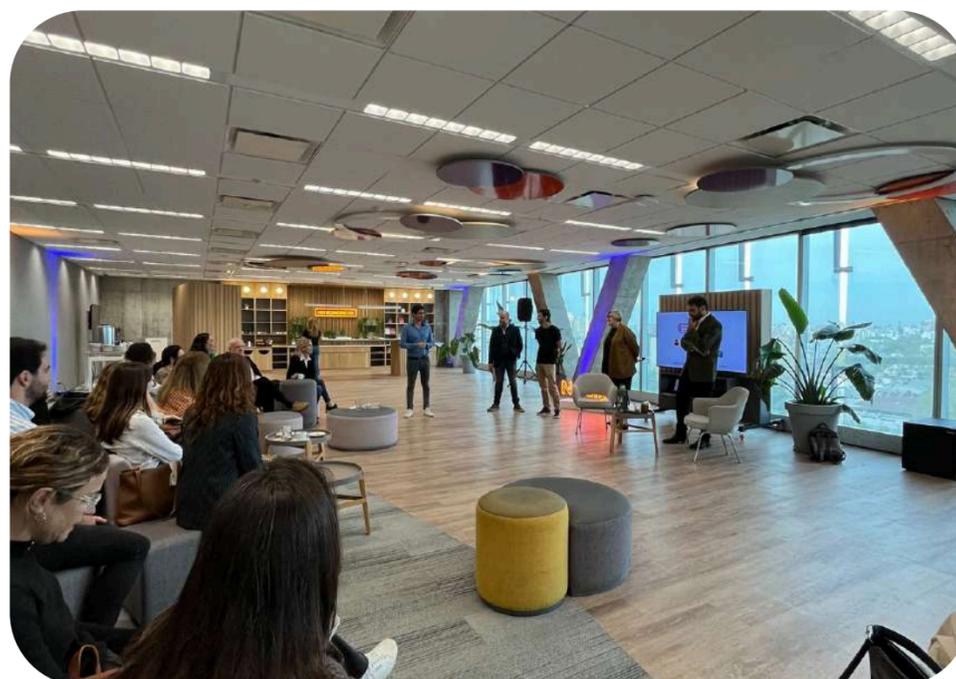
Finanzas para el Bien Público fue posible gracias al apoyo de:



Entre los temas que se trataron en los encuentros y talleres, se incluyen: **innovación en finanzas e inversión; casos locales e internacionales; impacto social; educación financiera; inclusión financiera; transparencia y rol de las calificadoras en las finanzas sostenibles; marco regulatorio para la economía de impacto.**



Encuentro con **Rodrigo Aybar**, Secretario de Desarrollo Territorial, Hábitat y Vivienda de la Nación.



"Innovación en finanzas para liderar el cambio. Tendencias globales y locales para el desarrollo de la inversión de impacto", con **Gayle Peterson** y **Sebastián Welisejko**.



Asesoramos a **Organizaciones de la Sociedad Civil** a introducirse en el **acceso a herramientas** disponibles para financiamiento con impacto.

GDFE Grupo de Fondos y Entorno EY Building a better working world

presentan:

2da Edición Curso virtual

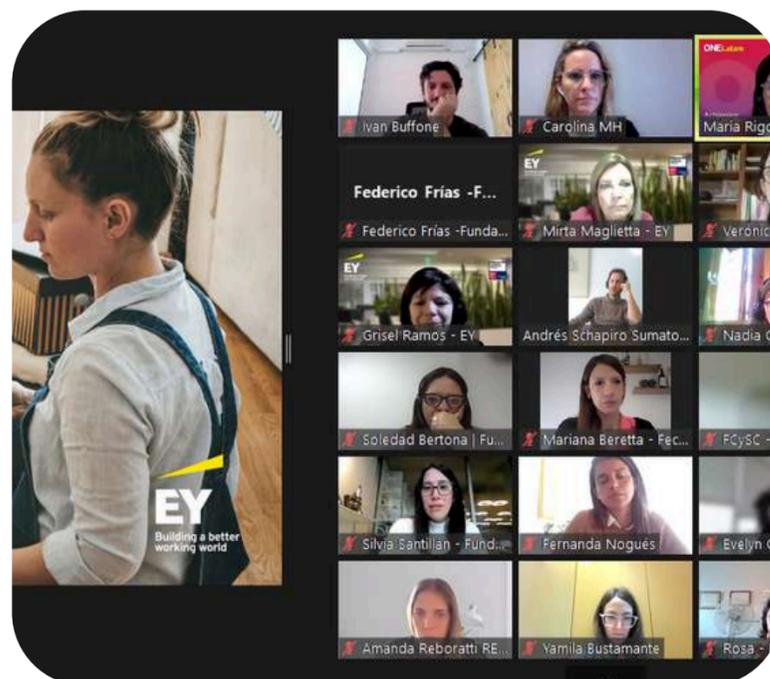
De la Idea a la Realidad: ¿Cómo diseñar proyectos con impacto y capaces de acceder a financiamiento sostenible?

Curso dirigido a referentes de empresas y organizaciones de la sociedad civil que desarrollan proyectos con impacto social y ambiental positivo.

4 encuentros virtuales de 10 a 12 hs.
5 de septiembre
10 de septiembre
8 de octubre
12 de noviembre

inscríbete <https://bit.ly/3WsBJVD>
cupos limitados

Con el apoyo de
FINANZAS PARA EL BIEN PÚBLICO BECCAR VARELA genveia Plaza Logística NaranjaX



Desarrollamos con éxito la segunda edición del Curso "De la Idea a la Realidad: ¿Cómo diseñar proyectos con impacto y capaces de acceder a financiamiento sostenible?" con más de 150 inscripciones y participantes de empresas, fundaciones y organizaciones de la sociedad civil.

Participamos en eventos virtuales y presenciales, cursos de posgrado y conferencias impulsando los valores, la visión y los aprendizajes de Finanzas para el Bien Público.

06 SOCIEDAD CIVIL EN RED

Con el objetivo de mejorar la participación de la Sociedad Civil en los procesos de definición e implementación de las políticas públicas que la afectan, continuamos trabajando junto a las redes activamente en la segunda etapa del proyecto.



Administra



Aspectos destacados

- ✓ Presentamos ante la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires y el Senado Nacional un informe sobre el impacto de las OSC en la economía y el trabajo, **destacando la participación de estas organizaciones como contribuyentes directas de más del 3,64% del PBI y generadoras de más del 12% del empleo formal en nuestro país.**
- ✓ El diagnóstico **“La realidad de las OSC de Argentina”** también incluyó información sobre los principales ejes de trabajo del proyecto: **incidencia generada en espacios de articulación multiactoral y fortalecimiento directo de las organizaciones sociales.**
- ✓ También hicimos un **relevamiento de trabajadores, sueldos y honorarios en el sector de organizaciones sociales** y las acciones de impacto sobre necesidades básicas. **Apoyamos ciclos de capacitación** y fortalecimiento de organizaciones en temáticas como transición digital, diseño y gestión de proyectos sociales, género, fundraising e inteligencia artificial.





- ✓ Estructuramos 6 mesas temáticas para trabajar sobre propuestas de política pública frente a dificultades de las OSC en las siguientes áreas: **juventud, soberanía alimentaria, sostenibilidad ambiental, educación, salud, democracia y derechos humanos.**
- ✓ Co-organizamos el **Primer Congreso Santafesino de Organizaciones Sociales** en la ciudad de Santa Fe, en conjunto con la Universidad Católica de Santa Fe, el Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano de la provincia y la Defensoría del Pueblo. Presentamos el trabajo de **GDFE frente a más de 100 organizaciones.**
- ✓ Participamos del **Encuentro Regional: Sociedad Civil, Liderazgo Juvenil y Fortalecimiento de la Democracia** en La Plata, haciendo accesibles herramientas de articulación público-privadas concretas para las ONG.
- ✓ En el marco del **Nodo Cuyo**, uno de los cinco nodos regionales conformados por nuestras redes, lanzamos nuestra intervención a través del **LAB**, con la **Municipalidad de Maipú y la organización local Kairós**, para trabajar en una mesa de articulación para el fortalecimiento de la juventud local.

07 JORNADA ANUAL

LA VANGUARDIA QUE ARGENTINA NECESITA

Realizamos la XXII Jornada Anual preguntándonos si **está listo el sector privado para impulsar la transformación hacia el bien público.**



En un contexto de pérdida de confianza en las instituciones y deterioro del tejido social, propusimos al sector privado y a la inversión social privada asumiendo un rol crucial para el desarrollo sostenible.

La vanguardia que Argentina necesita es la visión de un movimiento en el que todas las instituciones, sean públicas, privadas o de la sociedad civil, identifiquen al bien público como fin trascendente a sus objetivos particulares.

El encuentro se realizó en el **Malba**, en la Ciudad de Buenos Aires, y contó con **330 asistentes**, incluyendo líderes de fundaciones, empresas, OSC, gobierno y academia.



EL PROGRAMA



La Vanguardia en Escena.
Ricky Pashkus, director, coreógrafo y maestro. **Mariana Ibero**, directora de capital humano en Farmacity.



La Vanguardia del Bien Público.
Rómulo Bertoya, presidente de Fundación Rosario. **Augusto Zampini**, sacerdote, abogado y teólogo. **Clara Muzzio**, vicejefa de gobierno de CABA. **Carlos Torrendell**, secretario de educación de la Nación. **Ana Inés Álvarez**, directora ejecutiva de Fundación Avon.



La Sinfonía del Bien Común.
Sergio Feferovich, maestro, pianista y director de orquesta.



El Camino de la Empatía.
Malena Famá, fundadora y presidenta de Fundación Multipolar.



19 SPONSORS APOYARON LA JORNADA

PLATINUM



GOLD



SILVER



BRONZE





08 POSICIONAMIENTO

Durante 2024 nos propusimos trabajar en consolidar nuestra narrativa, el posicionamiento y aumentar cualitativamente nuestra exposición y relacionamiento. Destacamos, entre otros, los siguientes acontecimientos.



Participamos en el Panel “Generar formación e inclusión para una Argentina sostenible” del Coloquio de IDEA.



Crecimos un 196% en participación en medios de comunicación.





Publicamos con Editorial Planeta: a el libro de nuestro Director Ejecutivo Javier García Moritán: “La acción colectiva. Hacia un capitalismo de bien público”.

- Realizamos presentaciones del libro acompañando iniciativas del GDFE en Buenos Aires, Rosario, Salta, San Juan, Córdoba, Rafaela, Sunchales, Luján y en el Encuentro Anual de los Grupos REF.
- Por su libro, Javier recibió el premio Premio Calvez a la Responsabilidad Ciudadana, que otorga el Foro Ecuménico Social.

09 OTRAS AGENDAS

Estas son algunas de las actividades en las que participamos durante 2024

NETWORKING 3

Reporte Global de Riesgos - Foro Davos 2024:
Presentación, análisis y reflexiones en conjunto

23
ABRIL
10:00 Hs.
ENCUENTRO
VIRTUAL



LUIS
Ulla
Presidente del Consejo
Consultivo de IARSE



JAVIER
García
Moritan
Director Ejecutivo
del GDFE



SEBASTIÁN
Bigorito
Director Ejecutivo
del CEADS



Nos sumamos al **Programa de Capacitación en Bienestar y Cuidados**, organizado por **UNICEF** y **ELA** - Equipo Latinoamericano de Justicia y Género.



Realizamos el **Taller de Género e Inversión Social** para socios con el apoyo de **WINGS** y junto a **Fundación Medifé**, **Fundación AVON Para La Mujer** y **Fundación Cargill**.



Recibimos en Ticmas a Alejandro Melamed para reflexionar sobre **"El Futuro del Trabajo y el Bien Público"**.



Junto a otros **socios del GDFE** acompañamos el nuevo plan de **discapacidad del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires**.



Compartimos un desayuno de bienvenida a **socios nuevos**, en el espacio de **Fundación Siemens y Fundación Telefónica Movistar** en el Palacio Libertad.



Compartimos nuestra mirada y experiencia en el encuentro "**Educación y Trabajo en Argentina**", invitados por el **BID y el Honorable Senado de la Nación Argentina**.



Participamos del Networking del IARSE para reflexionar sobre **Relaciones con la Comunidad e Inversión Social Privada**.



Participamos en el **Meta Day** con un taller **exclusivo para socios** sobre **IA**.



Participamos del debate sobre **ISP** en el Comité de Sustentabilidad de **IDEA**.



Invitados por WINGS, participamos en el **G20 Social** y presentamos la metodología del **LAB** y el caso de Córdoba.



Realizamos un encuentro de socios en Córdoba para impulsar la acción colectiva y fortalecer la comunidad GDFE en esa ciudad.

● Otras Agendas



Participamos de un episodio del "podcast 2030" de Lucas Utrera para reflexionar sobre el libro "La acción colectiva".



Nuestro Director Ejecutivo participó en el programa del Seminario abierto de PROEDEFO, organizado por UdeSA.



Invitados por Faro País, participamos de un evento sobre economía con rostro humano.



Fuimos invitados por el centro Mexicano para la Filantropía, a participar del Encuentro Iberoamericano de la Sociedad Civil en Ciudad de México.



Fuimos parte del programa de la Maratón Solidaria, organizada por el Consejo Profesional de Relaciones Públicas.



Participamos en clases de maestrías de la Universidad Nacional de Cuyo y de la Universidad Católica de Salta.



Somos parte del comité editorial de Otra Economía, junto a Alimentaris, Ashoka, Sumatoria, Sistema B y Potenciar.



La UCA nos invitó a exponer sobre economía con rostro humano.

10 PARTICIPACIÓN REGIONAL Y GLOBAL

Seguimos estrechando lazos junto a organizaciones hermanas al GDFE en la región y fortaleciendo nuestra participación en la red global de inversión social.



NUEVOS SOCIOS

En 2024 se sumaron **20 socios nuevos**. Un récord en los 30 años de historia de la organización.



Socios



Diciembre, 2024

MUCHAS GRACIAS

GDFE
Grupo de Fundaciones y Empresas

